

М.В. Дудко
Магистрант

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

П.Ю. Шепелёв
Аспирант 1-го курса

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

О.Ю. Дудко
Ассистент

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ В ОБЛАСТИ ERM

Аннотация. Статья представляет собой результат глубокого анализа современного ландшафта международных стандартов управления рисками в бизнесе с учетом их разработчиков и распространенности. Авторы представляют собственный рейтинг организаций, занимающих ведущие позиции в разработке этих стандартов, освещая их вклад в формирование методологий риск-менеджмента. Кроме того, представлен авторский рейтинг самих стандартов по степени распространенности в мировой практике бизнеса и проведен их сравнительный анализ, что является вкладом в область управления рисками, т.к. обогащает научное сообщество и предоставляет практическую информацию для руководителей и специалистов, стремящихся оптимизировать процессы риск-менеджмента в глобальной и агрессивной бизнес-среде.

Ключевые слова: корпоративный риск-менеджмент, управление рисками предприятия, система-управления рисками компании

M.V. Dudko, P.Yu. Shepelev, O.Yu. Dudko
St. Petersburg State University of Economics

COMPARATIVE ANALYSIS ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM) STANDARDS

Abstract. The article represents the outcome of a thorough analysis of the contemporary landscape of international risk management standards in business, taking into account their developers and prevalence. The authors introduce their own ranking of organizations holding leading positions in the development of these standards, highlighting their contribution to the formation of risk management methodologies. Additionally, the authors present an original ranking of the standards themselves based on their prevalence in global business practices and conduct a comparative analysis. This contribution enriches the field of risk management by providing valuable insights for both the academic community and practitioners, offering practical information for executives and specialists aiming to optimize risk management processes in the global and competitive business environment.

Key words: corporate risk management, enterprise risk management, company risk management system.

Введение

Сегодня цифровые технологии сделали ведение бизнеса глобальным, а внешнюю среду функционирования предприятий более агрессивной и изменчивой. Следовательно, возросла необходимость в эффективном управлении рисками. И если ранее у большинства стран в соответствии с их потребностями были разработаны собственные стандарты управления, то теперь, необходимость осуществления роста эффективности механизмов риск менеджмента в ускорившихся бизнес-процессах вынуждает их разработчиков объединяться для сокращения расходов на решения схожих проблем по разработке и внедрению стандартов в процессы управления на предприятиях. То есть в международные стандарты в сфере управления рисками в бизнесе (ERM - Enterprise Risk Management) вносятся корректировки, которые перестают учитывать исключительно национальные интересы и решения в конкретных видах деятельности, что положительно влияет на их унификацию. В

связи с чем актуализируется интерес к анализу деятельности таких международных организаций - разработчиков и изучению, созданных ими методов, инструментов и мероприятий, представляющий собой проведение сравнительного анализа международных стандартов в области ERM - комплекса системных подходов и процессов, целью которых является улучшение управления рисками, связанными с производственно-хозяйственной деятельностью, как внутри компаний, так и на внешнем рынке.

Гипотеза

Мы считаем, что подход к управлению рисками, основанный на международных стандартах, содействует гармонизации и повышению прозрачности деятельности компаний вне зависимости от их вида деятельности. Это важно для инвесторов и других заинтересованных сторон, поскольку обеспечивает успешную адаптацию предприятиям к изменчивой бизнес-среде и позволяет обмениваться лучшими практиками, развивать инновации в области риск-менеджмента.

Методы

Чтобы резюмировать результаты исследований предшественников в данной области мы провели тщательный обзор литературных источников, связанных с международными стандартами управления рисками и оценкой их влияния на эффективность бизнеса, определили критерии для сравнения стандартов и осуществили его, предварительно проранжировав организации-разработчиков.

Результаты и обсуждения

Если составлять рейтинг наиболее известных организаций - разработчиков международных стандартов риск-менеджмента, сыгравших значительную роль в создании единого подхода к управлению рисками, то среди них стоит выделить:

1. ISO (International Organization for Standardization) - Международная организация по стандартизации, которая является независимой и неправительственной, включает более 165 стран-членов и публикует добровольные стандарты (рис.1) в том числе и по управлению рисками [17].

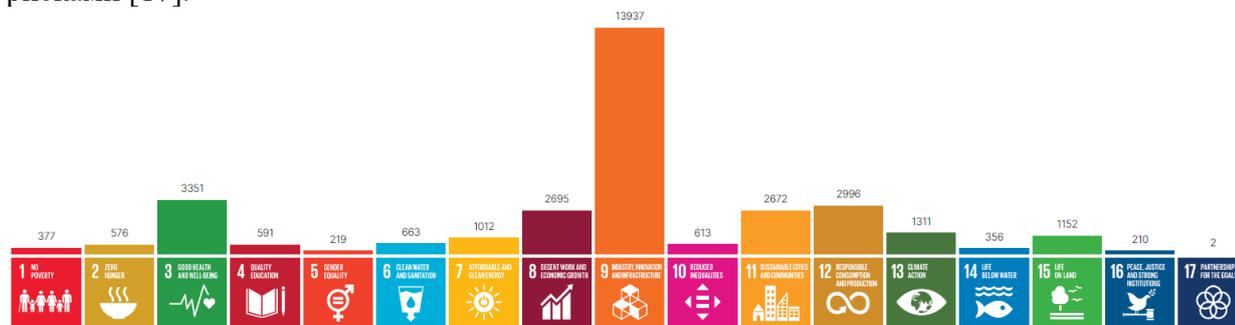


Рисунок 1 – Стандарты ISO, применимые к целям устойчивого развития¹

2. COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) - Комитет спонсоров Комиссии Тредвея. Разработчик интегрированной рамки COSO, охватывающей управление рисками, контроль и управление бизнес-процессами предприятия [9].

¹Цели устойчивого развития: Ликвидация нищеты, Ликвидация голода, Хорошее здоровье и благополучие, Качественное образование, Гендерное равенство, Чистая вода и санитария, Недорогостоящая и чистая энергия, Достойная работа и экономический рост, Индустриализация, инновации и инфраструктура, Уменьшение неравенства, Устойчивые города и населенные пункты, Ответственное потребление и производство, Борьба с изменением климата, Сохранение морских экосистем, Сохранение экосистем суши, Мир, правосудие и эффективные институты, Партнёрство в интересах устойчивого развития.

3. Группу пятисот (G500), которая представляет собой форум для обмена знаниями и опытом между специалистами в области риск - менеджмента входящих в рейтинг Fortune Global 500 компаний [12].

4. GARP (Global Association of Risk Professionals) - Международная ассоциация специалистов по управлению рисками и разработчик квалификационных стандартов и сертификационных программ в области риск-менеджмента. Именно она обеспечивает развитие методов оценки рисков на основе новых технологий и стратегий управления ими [14].

5. IRM (Institute of Risk Management) - Международный институт аудиторов рисков - разработчик профессиональных стандартов и сертификационных программ по управлению рисками и контролю за ними в различных сферах деятельности. Её сотрудники делают особый акцент на популяризации методов и практик, предоставляя доступ к непрерывному обучению, семинарам, конференциям и другим ресурсам института профессионалам, желающим расширить собственные знания и овладеть новыми навыками в областях: риск менеджмента, управления операционными и финансовыми рисками, кибербезопасности, рисков, связанных со страхованием и т.д. [16].

6. PRMIA (Professional Risk Managers' International Association) - Ассоциация профессиональных рискованных менеджеров и аналитиков) - разработчик квалификационных стандартов и сертификационных программ в области риск-менеджмента и аналитики, которая включает в себя различные комитеты, в том числе комитет по метрикам риска и моделированию, комитет по кредитным рискам и комитет по операционным рискам, что позволяет участникам сообщества работать в специализированных группах и осваивать разные профессиональные уровни в области управления рисками [19].

7. AMA (American Management Association) - Американская ассоциация менеджмента, разработчик квалификационных стандартов и сертификационных программ в области управления рисками, а также этических норм и принципов в работе с ними в стратегической перспективе [6].

8. ARMIS (Association for Risk Management and Insurance Studies) - некоммерческая организация (ассоциация) международного уровня, которая занимается исследованиями в области управления рисками и страхования, направленными на улучшение профессиональных стандартов и практических навыков специалистов в этих отраслях, повышение эффективности через развитие инновационных инструментов и методов, а также установление тесного взаимодействия между научными и бизнес-сообществами [8].

Однако, важно понимать, что это далеко не исчерпывающий список разработчиков международных стандартов ERM, поскольку существуют:

- стандарт управления проектами, включающий методы управления рисками (Project Management Body of Knowledge, PMBOK) [20];

- стандарт управления информационными технологиями, включающий методы управления рисками (Information Technology Infrastructure Library, ITIL) [22, 23];

- набор рекомендаций и методов в области кибербезопасности, который также включает в себя разделы, связанные с риск менеджментом, например NIST Cybersecurity Framework [10] и ISO/IEC 27001:2013 [21];

- стандарты, описывающие методы оценки рисков, например IEC 31010:2019 [21] и ANSI/ASIS/RIMS RA.1-2015 [7];

- стандарты для управления рисками в конкретных видах промышленности и так далее. Благодаря им, компании также могут обеспечить рост эффективности управления рисками, связанными с их деятельностью и добиться большей устойчивости на рынке.

На международном уровне существует несколько стандартов для управления рисками в бизнесе, которые играют основную роль в координации действий между участниками бизнес-процессов, улучшении качества их продуктов и услуг, повышении доверия к бизнесу. Наиболее известным и распространенным является Стандарт ISO 31000, который был опубликован в 2009 году и затем обновлен в 2018 году. Этот стандарт, а точнее - группа

стандартов представляет собой руководство по управлению рисками для помощи компаниям в разных отраслях и секторах экономики. С ним они могут осуществлять систематический и своевременный анализ рисков и контроль, оценивать их воздействие с целью улучшения результатов управления. То есть ISO 31000 предоставляет предприятиям концептуальный каркас для управления рисками, определяет общие принципы и основы управления ими, а также описывает процессы и методы, необходимые для эффективного управления, адаптированные для организаций, осуществляющих различные виды деятельности.

Следующий по распространенности стандарт - COSO ERM (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Он был впервые опубликован в 1992 году, как Фреймворк, призванный помочь организациям снизить риски для достижения своих целей. Представленная в обновленном стандарте 2017 г. структура обеспечивает интегрированный подход к управлению рисками, включая: стратегию, операции, отчетность и соблюдение нормативных требований. После широкого распространения в США, стал применяться по всему миру для оценки результатов деятельности в области управления рисками и контроля за внутренними процессами организации, т.к. определяет восемь ключевых компонентов: внутренняя среда, постановка целей, идентификация событий, оценка рисков, реагирование на риски, действия по контролю, информация и коммуникация, а также мониторинг, позволяющих систематически и последовательно подойти к риск менеджменту в масштабах всего предприятия. В конечном счете, его внедрение позволяет определить потенциальные риски и возможности, улучшить процессы принятия решений и повысить вероятность достижения собственных целей, т.е. лучше ориентироваться в неопределенной и изменяющейся бизнес-среде.

На третьем месте в нашем рейтинге распространенности среди международных стандартов в области управления рисками находится стандарт FERMA (Federation of European Risk Management Associations), разработанный в 2002 году Федерацией Европейских Ассоциаций (22 шт. рис.2) риск-менеджеров (5000 человек в 21 стране Европы). Он применим в самых разных секторах бизнеса, от крупных промышленных и коммерческих компаний до финансовых учреждений (на риски которых сделан основной акцент) и органов местного самоуправления. По нему ассоциацией предусмотрена сдача сертификационного экзамена. И он, так же, как и COSO, рассматривает риск-менеджмент, как главную часть стратегического управления, углубляясь в программу контроля над выполнением мероприятий и оценку их эффективности, включая систему поощрений на всех уровнях организации.



Рисунок 2 – Участники Федерации европейских ассоциаций управления рисками (FERMA) [3]

На четвертом месте – стандарт OCEG ERM (The Open Compliance and Ethics Group) выпущенный в 2002 году для того, чтобы помочь организациям интегрировать свою стратегию управления рисками в общую систему управления, развития и обеспечения

устойчивости на рынке. Данный стандарт, выпущенный единственной некоммерческой организацией в области изучения рисков, предлагает инструменты и рекомендации для управления рисками и обеспечения роста производительности благодаря всестороннему и интегрированному подходу к управлению рисками, их идентификации и оценке. Позволяет устанавливать адаптированные для компании политики и процедуры управления рисками, внедрять стратегии снижения рисков, а также отслеживать и сообщать о действиях по управлению ими согласно контрольным показателям. Тем самым, увеличивая согласованность различных методов управления рисками, применяемых на предприятии с его бизнес-целями, а также повышая осведомленность о рисках и процессе принятия решений при соблюдении соответствующих правил и процедур.

И наконец, стандарт NIST SP 800-30 "Risk Management Guide for Information Technology Systems"), который является важным руководством для управления рисками в области информационных технологий. Он разработан Национальным институтом стандартов и технологий (NIST) США и его можно назвать самым популярным среди стандартов по управлению рисками в ИТ среде. Как и указанные выше, включает в себя ряд полезных инструментов и методик, которые помогают организациям эффективно управлять рисками, дополнительно акцентируя внимание на том, как им защищать свои информационные системы и оценивать риски, связанные с инфраструктурой, анализировать вероятность возникновения угроз информационной безопасности и определить методы их устранения. В дополнение к оценке рисков этот стандарт предлагает рекомендации по управлению ими. Он определяет процедуры, которые должны быть реализованы для защиты информационной инфраструктуры:

1. Идентификация уязвимостей - регулярное обновление системы для предотвращения проникновения злоумышленников.
2. Анализ рисков - определение потенциальных угроз и возможных последствий.
3. Выбор методов управления рисками - определение оптимального пути решения задачи в зависимости от общего контекста.
4. Оценка эффективности управления рисками - оценка результатов работы системы управления рисками.

То есть стандарт NIST SP 800-30 в первую очередь ориентирован на разработку стратегии управления рисками, позволяющую снизить вероятность возникновения инцидентов в ИТ среде предприятия и увеличить надежность её информационных систем, что является его отличительной особенностью.

Каждый из указанных выше стандартов имеет собственные преимущества и недостатки. У каждого из них отличный от остальных подход к управлению рисками, однако их можно назвать наиболее универсальными для компаний, занимающихся разными видами деятельности, тогда как выбраны они были для сравнительного анализа согласно такому критерию, как известность и распространенность.

Критериями для сравнения международных стандартов управления рисками в области ERM (Табл. 1) могут быть:

- определение понятия риск;
- охват стандартом организаций с разными видами деятельности;
- объем выделяемых в стандарте рисков и возможности управлять ими;
- структура и подход к управлению рисками, представленные в стандарте;
- принципы управления рисками;
- организация процесса управления;
- подробность руководства по внедрению и рекомендаций по использованию;
- наличие/отсутствие моделей оценки и контроля рисков;
- согласованность с другими стандартами и возможность интеграции с ними;
- другие.

Таблица 1 - Сравнительный анализ международных стандартов в области ERM [составлена авторами]

Критерий для сравнения	ISO 31000:2018	COSO ERM Framework: 2017	FERMA	OCEG ERM	NIST SP 800-30
Как стандарт определяет риск	Эффект неопределенности события, который может быть положительным, отрицательным, неожиданным и влияет на цели. При этом влияние – это отклонение от ожиданий. Цели же могут иметь различные аспекты и категории и применяться на любом уровне управления организации	Вероятностное событие, которое может оказать отрицательное влияние на достижение стратегических и бизнес-целей организации	Комбинация вероятности события и его последствий. Предполагается учитывать как положительные, так и отрицательные аспекты риска	Возможность возникновения неблагоприятного события, которое может привести к ухудшению финансовых, репутационных, операционных или кадровых результатов организации и оценивается по вероятности его возникновения и величине возможных негативных последствий	Возможность возникновения угрозы и уязвимости, что может привести к потере конфиденциальности, целостности или доступности информации. Оценивается по вероятности возникновения и величине возможных негативных последствий. Предусмотрена категоризация рисков на основе их уровня и влияния на организацию.
Охват и выделяемые риски	Охватывает все виды рисков, включая риски финансовые, операционные и репутационные, используется любыми организациями по всему миру (в более 150 странах)	Ориентирован на управление всеми видами рисков в корпоративных организациях, представляет более полное покрытие именно управленческих. Применяется в 70% крупных организаций США, Великобритании и Канады.	Включает в себя все виды рисков, которые могут возникнуть в организациях, в том числе финансовые, операционные, репутационные, правовые и технологические. Применяется в большинстве компаний, зарегистрированных в ЕС.	Стандарт охватывает широкий спектр методов управления рисками, включая выявление, оценку и установление приоритетов рисков; планирование и выполнение мер реагирования на риски; а также мониторинг и отчетность о деятельности по управлению рисками. Применим к организациям всех размеров и типов, включая предприятия, государственные учреждения и некоммерческие организации.	Ориентирован на риски, связанные с информационной безопасностью, существенно меньше охватывает остальные группы рисков. Применяется в компаниях из разных отраслей (данные по США).

<p>Структура и подход к управлению рисками. Организация процесса управления рисками.</p>	<p>Гибкий процессный подход к управлению рисками с помощью комитетов по рискам куда входят в том числе и сторонние эксперты. Выделены три компонента риск-менеджмента: оценка, управление, коммуникация. К управлению рисками привлекаются все заинтересованные стороны. Цель риск-менеджмента - создать и обеспечить рост и защиту стоимости.</p>	<p>Стандарт нацелен на интеграцию рисков в стратегическое управление. Основное внимание уделяется управлению ключевыми рисками для бизнеса. Организационная модель состоит из внешнего и внутреннего контроля, построенного на планировании, оценке рисков, управлении и мониторинге. Выделены восемь компонентов риск-менеджмента: внутренняя среда, цели, события, оценка, реагирование, контроль, информация и коммуникация, мониторинг. Процесс управления рисками многонаправленный и циклический, в нем все компоненты взаимозависимы.</p>	<p>Структура и подход к управлению рисками в стандарте FERMA включают в себя описание роли и функций риск-менеджера, методы и инструменты анализа и оценки рисков, процедуры управления рисками и меры контроля. Процесс управления рисками состоит из шести этапов: идентификация рисков, оценка рисков, выбор стратегии управления рисками, реализация стратегии управления рисками, мониторинг и анализ управления рисками, корректировка стратегии управления рисками. Риск-менеджмент защищает цели и задачи, обеспечивает рост капитализации и развитие имиджа.</p>	<p>Предполагает гибкое управление рисками в зависимости от целей на основе комплексного подхода к оценке угроз, возможностей и соответствующих рисков. Управление происходит на основе анализа идентифицированных рисков и возможностей организации. Организация внутреннего контроля и управления осуществляется исходя из идентифицированных угроз и существующих возможностей.</p>	<p>Ориентирован на управление рисками в области технологий, связанных с конкретными угрозами. Управление рисками осуществляется на основе последовательности активностей, включающих планирование управления рисками, временные рамки, процесс управления рисками, мониторинг и выводы. Предлагает использовать структурированный подход к оценке потенциальных финансовых потерь, которые могут возникнуть в результате события, связанного с безопасностью, и позволяет организациям расставлять приоритеты в своих расходах на средства контроля кибербезопасности.</p>
<p>Ключевые принципы</p>	<p>Установление контекста, оценка рисков, управление, мониторинг и контроль</p>	<p>Интегрирование риск-менеджмента в стратегический план, установление ролей и ответственности, оценка рисков, выбор альтернативных стратегий управления, мониторинг и контроль</p>	<p>Риск-менеджмент — это процесс, помогающий управлять рисками, которые могут оказать влияние на достижение бизнес-целей. Он должен быть встроен в управление бизнесом и принятие решений, чтобы риски стали неотъемлемой частью управления бизнесом и быть признан, и поддерживаться высшим руководством как</p>	<p>Интеграционный подход к управлению рисками на всех уровнях организации, ориентация на достижение целей, риск-менеджмент тесно взаимосвязан с бизнес-стратегией</p>	<p>Циклический подход к управлению рисками, ведется учет технических и нетехнических рисков, включая угрозы в области кибербезопасности и уязвимости информационных систем. Дополнительно указывается, что риск-менеджмент должен быть повторяемым процессом, который регулярно</p>

			стратегический инструмент управления бизнесом. Риском должно считаться не только возможное событие, которое может произойти, но также позитивное влияние, которое может появиться из более успешного управления рисками.		включает анализ последствий рисков и принимает меры, чтобы минимизировать их и должен адаптироваться к изменяющимся требованиям бизнеса и технологической среде.
Модели оценки и меры контроля	Присутствуют различные модели оценки рисков (качественные, количественные, гибридные), нет конкретных мер контроля	Предлагает использовать матрицы оценки рисков, которые могут быть адаптированы под специфику отдельной организации, присутствуют меры контроля	Включают в себя квалификационные требования для риск-менеджеров, методы измерения риска, методы оценки эффективности управления рисками и т.д.	Структура COSO ERM содержит рекомендации по созданию эффективных стратегий управления рисками. Используя эту структуру, предлагается выявлять и анализировать риски, разрабатывать стратегии для их устранения и отслеживать их эффективность, которые могут быть интегрированы в общую бизнес-стратегию предприятия и её культуру.	Модель FAIR (Factors affecting information risk) Четыре компонента модели FAIR — это частота, влияние, уязвимость и контроль. Указаны меры для проверки точности своих оценок рисков, которые могут включать регулярное тестирование на проникновение, сканирование уязвимостей или упражнения по планированию сценариев.
Руководство по реализации	Общие рекомендации, не раскрывает конкретных методов	Подробная методология реализации и использования матриц оценки рисков	Руководство по реализации включает в себя установление культуры управления рисками, участие руководства и заинтересованных сторон в управлении рисками и поддержку непрерывного улучшения.	Руководство по интегрированному менеджменту рисков	Справочник по риск-менеджменту
Раскрытие информации и отчетность	Система отчетности включает оценку, контроль и мониторинг определенных рисков.	Раскрытие информации об основных рисках, происходящих в рамках деятельности организации, и организационные	Предусматривает отчетность, включающую в себя информацию о рисках и способы их управления для	Отчетность и уведомления о рисках, приоритетная область, требующая мониторинга, управления и	Система общения и отчетности, которая включает отчеты о рисках, вероятность,

	Уведомления о рисках и контрольные действия.	протоколы для снижения рисков.	различных заинтересованных сторон.	мер, разработанных для снижения рисков.	комплексность и меры по снижению рисков.
Возможность интеграции с другими	Высокая, особенно с группой стандартов ISO, например с ISO 9001 (управление качеством) и ISO 14001 (управление окружающей средой). Стандарт принадлежит к группе межотраслевых и не является узконаправленным, может использоваться на всех этапах работ [5].	Высокая, особенно со стандартами COSO Internal Control Framework, что достигается многозадачностью предлагаемой модели. Позволяет интегрировать управление рисками в стратегии посредством их учета при формулировании и оценивать эффективность даже в ежедневной деятельности.	Высокая, может быть интегрирован с системами управления качеством, безопасностью и т.д.	Высокая	Средняя

Подводя итоги сравнительному анализу международных стандартов в области ERM, стоит отметить, что самые распространенные стандарты безусловно имеют много общего, например, риск-ориентированный подход к осуществлению экономической деятельности компании, но различаются по приоритетам и подходам к управлению. Например, ISO 31000 предоставляет общую рамку для управления рисками, COSO фокусируется на контроле внутренних процессов, а OCEG пытается соединить различные методы в одной системе, что позволяет эффективно управлять рисками в бизнесе, тогда как FERMA акцентирует внимание на необходимости учитывать как отрицательные, так и положительные аспекты рисков, а NIST SP 800-30 больше всего подходит для компаний, озабоченных информационной безопасностью своих активов. Их сравнение, позволяет сделать вывод, что каждый обладает преимуществами и недостатками и безусловно полезен для управления рисками в бизнесе, особенно, если риск-менеджеры способны использовать инструменты для создания эффективной системы управления рисками из каждого, выбирая оптимальные подходы к решению конкретных задач, стоящих перед компаниями.

Список литературы

1. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 [Электронный ресурс] URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200170125>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
2. Публикации Federation of European Risk Management Associations [Электронный ресурс] URL: <https://www.ferma.eu/publications/>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
3. Участники Federation of European Risk Management Associations [Электронный ресурс] URL: <https://www.ferma.eu/our-members/>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
4. Комарова О.В., Пичурина Д.В. Инструменты управления корпоративными рисками в условиях цифровой трансформации и неопределенности // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 12-2. – С. 259-266
5. Кот Е.М. Применение международных стандартов риск-менеджмента в современных реалиях / Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2022. № 2 (24). С. 51-72.
6. American Management Association [Электронный ресурс] URL: <https://www.amanet.org/>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)
7. ANSI/ASIS/RIMS RA.1-2015 [Электронный ресурс] URL: <https://webstore.ansi.org/standards/asis/ansiasisrimsra2015>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
8. Association for Risk Management and Insurance Studies [Электронный ресурс] URL: <https://www.armis.org/>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)
9. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission URL: <https://www.coso.org/SitePages/Home.aspx>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
10. Cybersecurity Framework NIST [Электронный ресурс] URL: <https://www.nist.gov/cyberframework>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)
11. FERMA [Электронный ресурс] URL: https://svk4u.ru/wp-content/uploads/Doc-pdf_RU_2005.pdf, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
12. G500 [Электронный ресурс] URL: <https://g500.org/>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
13. Gary Stoneburner, Alice Goguen, Alexis Feringa NIST Special Publication 800-30 Risk Management Guide for Information Technology Systems Recommendations of the National Institute of Standards and Technology [Электронный ресурс] URL: <https://www.hhs.gov/sites/default/files/ocr/privacy/hipaa/administrative/securityrule/nist800-30.pdf> свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
14. Global Association of Risk Professionals [Электронный ресурс] URL: <https://www.garp.org/>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
15. Guidance on Enterprise Risk Management [Электронный ресурс] URL: <https://www.coso.org/siteweb/guidance-on-enterprise-risk-management.aspx?web=1>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
16. Institute of Risk Management [Электронный ресурс] URL: <https://www.theirm.org/>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)
17. International Organization for Standardization [Электронный ресурс] URL: <https://www.iso.org/home.html>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
18. OCEG Red Book GRC Capability Model version 2.1. [Электронный ресурс] URL: <https://repository.crmsindonesia.org/bitstream/123456789/196/1/GRC%20OCEG%20Red%20Book%202.1.pdf>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
19. Professional Risk Managers' International Association [Электронный ресурс] URL: <https://www.prmia.org/PRMIAInstitute/PRMIAInstitute/PRMIA-Institute.aspx>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)
20. Project Management Body of Knowledge [Электронный ресурс] URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/ПМВОК>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)
21. Welcome to the Online Browsing Platform (OBP) URL: <https://www.iso.org/obp/ui#home>, свободный. (Дата обращения: 10.03.2023)
22. What is IT Infrastructure Library (ITIL)? [Электронный ресурс] URL: <https://www.ibm.com/topics/it-infrastructure-library>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)
23. What is ITIL? Your guide to the IT Infrastructure Library [Электронный ресурс] URL: <https://www.cio.com/article/272361/infrastructure-it-infrastructure-library-til-definition-and-solutions.html>, свободный. (Дата обращения: 11.03.2023)